

(داستان موفقیت‌های شگفت‌انگیز بانک گرامین در بنگلادش)

یک مؤسسه مالی و اعتباری قابل ستایش

دکتر عبدالحسین ساسان

عضو هیأت علمی گروه اقتصاد، دانشگاه اصفهان

به این ترتیب، دست کم در ایالات متحده امریکا تا سال ۱۳۷۹ (یعنی تا آغاز قرن بیست و یکم) هیچ‌کس برای آگاهی از آنچه در یک کشور فقیر و واپس‌مانده همچون بنگلادش می‌گذشت، علاقه‌مند نبود. ولی کمتر از ۱۰ سال بعد همهٔ دانشگاهها و کانون‌های پژوهشی این کشور ناگزیر شدند، نظریه‌های توسعه اقتصادی - اجتماعی خود را - که به پشتونه ۲۵۰ سال پیش‌تازی در دانش‌های اقتصادی و اجتماعی به دست آمده بود - مورد تجدید نظر جدی قرار دهند. مردان نامداری که هر یک کتابها و مقالات پرشماری

دیوید بارنسنین که در سال ۱۳۷۶ کتاب بهای یک رؤیا: داستان بانک گرامین را نوشت، بیان می‌کند که برای سه سال نتوانسته بود توجه دانشمندان و دانشجویان را جلب کند: «در چند مورد که من به تعدادی از پردیسه‌های دانشگاهی رفتم تا در این باره سخنرانی کنم، کمتر از یک دوچین (۱۲ نفر) دانشجو در سخنرانی حضور یافتند. حتی یک خاطرۀ به یادماندنی دارم از حضور در یک کتابفروشی برای ارائه سخنرانی درباره بانک گرامین، که هیچ‌کس برای شنیدن سخنرانی حاضر نشده بود.»



در باب توسعه اقتصادی - اجتماعی نوشته‌اند، و استادان و دانشجویان اقتصاد در سراسر جهان، به چشم ستارگان درخشنان آسمان دانش به آنان می‌نگریستند، اکنون دیگر در اینترنت به دنبال چند واژه کلیدی تازه می‌گشتند: بانک گرامین، بنگلادش، محمد یونس، ریزاعتبار (microcredit) و وام‌های خرد (micro-finance). اینها محور گفتمان تازه‌ای بود که در یکی از شاخه‌های تنومند دانش اقتصاد یعنی «اقتصاد توسعه» پدیدار شد؛ و دهه دوم قرن بیست و یکم را - که اکنون ما در آن به سر می‌بریم - با «نگاه به شرق» نسبت به دهه‌های گذشته متمایز کرد.

بانک گرامین و بنیان‌گذار وارسته آن محمد یونس، ناگهان دریافتند که زیر نگاه تیزبین نظریه پردازان اقتصاد توسعه قرار گرفته‌اند، ناگهان دیدند که یک نظریه جدید اقتصاد توسعه با عنوان «توسعه از پایین»، یک نظریه جدید اقتصاد مدیریت با عنوان «کارآفرین اجتماعی»، و سرانجام یک نظریه جدید اقتصاد جامعه شناختی با عنوان «بخش شهروندی» (Citizen) وارد فرهنگ بشرو دانش‌های اجتماعی و اقتصادی شده، و به نام آنها پیوند خورده است.

در سال ۱۳۸۵ شهرت محمد یونس و بانک گرامین در محافل مالی و اقتصادی به اوج خود رسید. زیرا جایزه صلح نوبل سال ۲۰۰۶ به آنان تعلق گرفت. در اعلامیه کمیته صلح نوبل آمده بود: «به خاطر کوشش‌های آنان برای آفرینش مدل توسعه اقتصادی و اجتماعی از پایین» این جایزه مشترکاً به محمد یونس و بانک گرامین اعطا می‌شود.

اصطلاح «توسعه اقتصادی و اجتماعی از پایین» حرف ساده‌ای نبود. این یک راه تازه بود که پیش پای بشر گذاشته می‌شد. راهی بود که عملأ در سال ۱۳۶۰ محمد یونس با وام دادن مقداری از حقوق ماهانه خود به چند زن مستمند روستایی، برای خریدن الیاف بامبو و بافتن سبد چوبی، آغاز کرد. سپس در سال ۱۳۶۲ به تأسیس یک صندوق مالی و اعتباری انجامید، که پس از مدتی به نام بانک گرامین دامنه فعالیت‌های خود را گسترش داد. به شرحی که پس از این خواهیم دید، بانک گرامین روستا به روستا زندگی مستمندان را بررسی می‌کرد تا به زنان بی‌سرپرست کاری بیاموزد؛ و وامی برای کارهای تولیدی ساده پردازد. این همان راه نوی بود که به دنیای تاریک فقر گشوده شد و در سال ۱۳۸۵ رسماً به عنوان یک مدل تازه توسعه اقتصادی اعلام گردید.

مدل تازه توسعه اقتصادی براین پایه استوار است که به امید دولت‌ها ننشینید. در بسیاری از کشورهای واپس‌مانده



در ایالات متحده امریکا
تا سال ۱۳۷۹ (یعنی تا آغاز قرن بیست و یکم) هیچ کس برای آگاهی از آنچه در یک کشور فقیر و واپس‌مانده همچون بنگلادش می‌گذشت، علاقه‌مند نبود. ولی کمتر از ۱۰ سال بعد همه دانشگاهها و کانون‌های پژوهشی این کشور ناگزیر شدند، نظریه‌های توسعه اقتصادی - اجتماعی خود را - که به پشتونه ۲۵ سال پیش‌تازی در دانش‌های اقتصادی و اجتماعی به دست آمده بود - مورد تجدید نظر جدی قرار دهند.

را در «دانشگاه چیتاگونگ» آغاز کرد. سپس در «دانشگاه علوم و تکنولوژی شاه جلال» ادامه داد. سرانجام برای ادامه تحصیلات خود در رشتۀ اقتصاد به امریکا رفت و در دانشگاه ایالتی تنسی میانی مشغول تحقیق و تحصیل شد. پس از پایان این دوره به کشورش بازگشت، و به تدریس اقتصاد توسعه در دانشگاه چیتاگونگ اشتغال یافت.

یک سفر سرنوشت‌ساز

در سال ۱۳۵۳ (سال ۱۹۷۴ م.) محمد یونس با دانشجویان اقتصاد به یک سفر علمی در روسیه رفتند. هدف از سفرهای علمی دانشجویان اقتصاد شناسایی ابعاد گوناگون فقر و تنگdestی بود. ولی یک رویداد به ظاهر ساده در این سفر سرنوشت محمد یونس را دگرگون کرد. داستان این چنین بود که ضمن گفت‌وگوی دانشجویان با مستمندان روسیایی، یک زن سرپرست خانواده شرح داد که یک سوداگر طبقه متوسط به او وام‌های هفتگی می‌دهد. او با این وام الیاف بامبو خریداری می‌کند و به تولید سبد‌های کوچک و بزرگ چوبی می‌پردازد. هنگامی که سبد‌ها بافته شد، سوداگر آنها را خریداری می‌کند. ولی از قیمت سبد‌ها اصل وام و بهره وام پرداختی را کسر می‌کند. عموماً بهره وام در هر هفته ۱۰ درصد است. از این‌رو برای تولید هر سبد فقط یک پنی دستمزد به وی تعلق می‌گیرد که معاش او و فرزندانش را به سختی تأمین می‌کند. آن زن می‌گفت اگر بهره وام‌های هفتگی کمتر از ۱۰ درصد شود، می‌تواند کودکان خود را سیر کند و به مدرسه بفرستد.

محمد یونس پس از شنیدن این گفت‌وگو به دانشجویانش گفت یک جای این درس‌هایی که من به شما یاد می‌دهم، اشکال دارد. با این نظریه‌ها نمی‌توان فقر را از میان برداشت. باید فکر دیگری کرد.

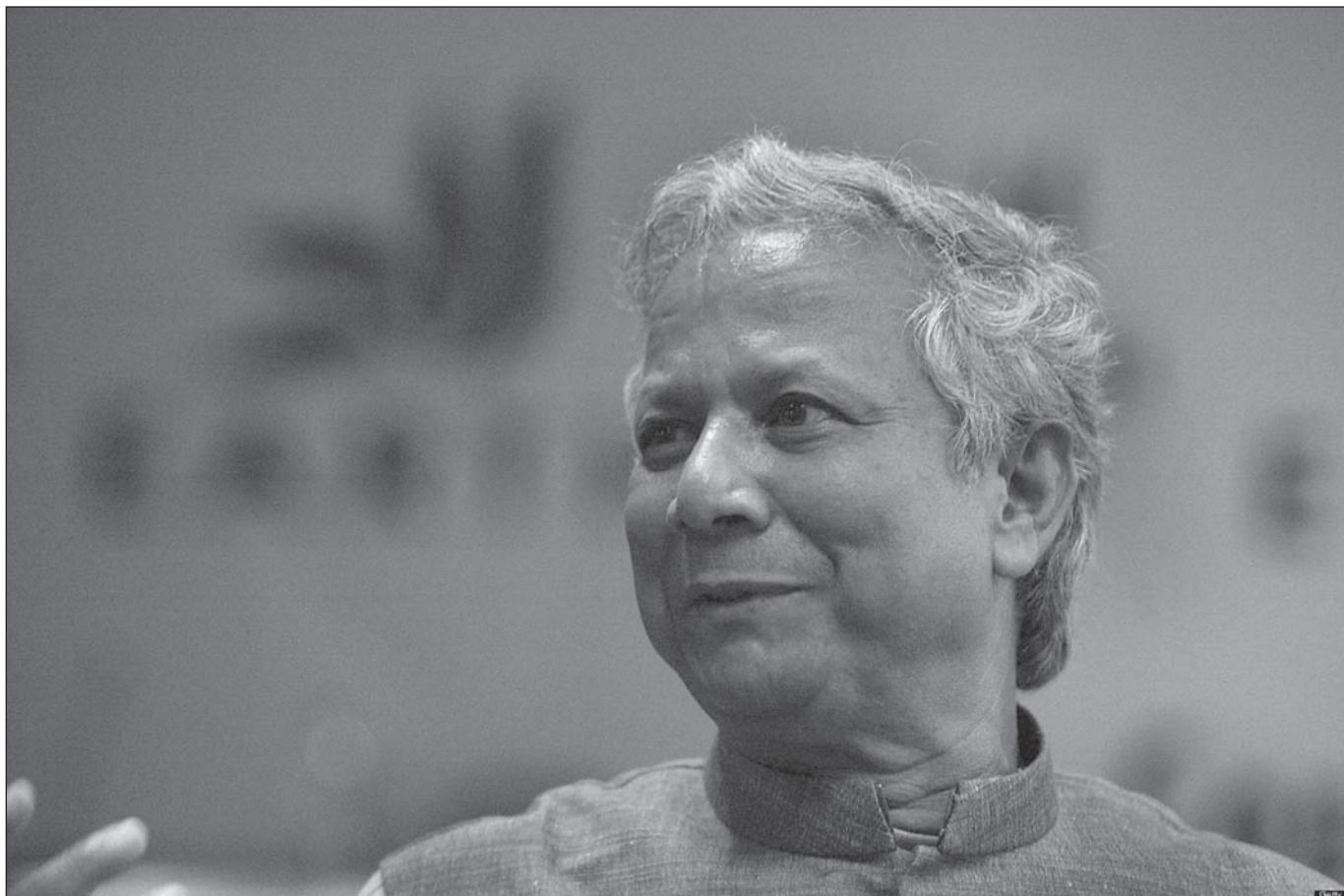
شاید محمد یونس و شاگردانش تصمیم گرفته بودند که پس از بازگشت به دانشگاه، در کلاس‌های درس خود به آن راه حل دیگر بیندیشند و درباره آن گفت‌وگو کنند. ولی محمد فرزند سوفیا بود. نمی‌توانست یک زن بی‌پناه را رها کند تا آن وقت که نظریه‌های جدید ضد فقر و تنگdestی ساخته و پرداخته شود. او پول اندکی به همراه خود داشت، که معادل خرید الیاف بامبو برای تولید چیزی بین ۱۷ تا ۴۲ سبد چوبی بود. به زن بافته پیشنهاد کرد که من می‌توانم یک وام ارزان تر در اختیار تو بگذارم. زن بسیار خوشحال شد، و نخستین وام بانک گرامین آینده بدون قرارداد و ضمانت نامه با نرخ بهره بسیار اندک پرداخت گردید.

دولت‌ها با موانع عظیمی روبه‌رو هستند: اولاً قدرت‌های بازدارنده داخلی، ثانیاً توطئه‌های خارجی، ثالثاً حجم سنگین مسؤولیت‌ها و کارهای جاری، رابعاً کمبود مردان کارداران، و سرانجام اسیر شدن دولت‌ها در دست افراد مال‌پرست و ثروت‌اندوزی که صرفاً برای به جیب زدن پول به دولت‌ها نزدیک می‌شوند. این موانع به هیچ دولتی اجازه نمی‌دهد که در انديشه توسعهٔ كشور ياشد، كه يك امر مستمر و بلندمدت است. به همین دليل است كه در اكثري كشورهای عقب‌مانده رؤيای توسعه تحقق نياfته است. پس باید راه تازه‌اي را آغاز کرد. باید افراد توسعه‌گر، کارداران و دارای انگيزه‌های بالاتر از پول و ثروت به عنوان طراحان و بازيگران توسعه دست به کار شوند، و «بخش شهرورندی» را فعال و تقويت کنند. آنان باید بدون آنكه حساسیت‌های قدرت‌های واپسگرای داخلی و خارجي را برانگيزند، آهسته ولی پيوسته کار کنند، و جامعه خود را به پيش ببرند. آيا چنین رؤيایي دست یافتنی است؟ زين‌گاري (زى‌نگاري يا بيوگرافى) محمد یونس به اين پرسش پاسخ می‌دهد.

محمد یونس کیست؟

محمد یونس در سال ۱۳۱۹ هجری خورشیدی (۱۹۴۰ م.) در یکی از روستاهای چیتاگونگ در بنگلادش کنونی (که در آن دوران جزء خاک هندوستان بود) به دنیا آمد. او سومین فرزند از چهارده فرزندی بود که مادرش به دنیا آورده بود، ولی پنج نفر آنها در کودکی مرده بودند. پدر او در آن روستا زرگری می‌کرد. ولی همواره فرزندان پسر خود را تشویق می‌کرد که تحصیلات عالیه کسب کنند. با این حال شخصیت محمد بیش از هر کس دیگر از مادرش «سوفیا خاتون» تأثیر پذیرفته بود که علاقه‌مند بود به تنگdestان یاری کند. رفتارها و گفتارهای چنین مادری بود که قلب و انديشه اين کودک باهوش را به تسخیر آرزوی ستیز با فقر و یاری مستمندان درآورد.

محمد هفت ساله بود که خانواده وی به شهر چیتاگونگ مهاجرت کردند. این مهاجرت به تحقق آرزوهای محمد کمک می‌کرد. زیرا می‌توانست در مدارس بهتری تحصیل کند و از آموزگاران داناتری پرسش‌های خود را در باب علّ فقر و تنگdestی پرسد. آموزگاران وی تنها می‌توانستند بگویند تو باید رشتۀ اقتصاد بخوانی تا از علّ فقر و عقب‌ماندگی مردم آگاه شوی. به اين ترتيب شور و شوق مبارزه با فقر انگيزه محمد را برای درس خواندن هرچه بيشتر، و ادامه تحصيل در رشتۀ اقتصاد افزون تر می‌کرد. او سرانجام رشتۀ اقتصاد



شعبه در بنگلادش، با ۱۹۸۰۰ کارمند رسمی؛ و هزاران داوطلب نیکوکار در میان زنان، دانشجویان، فرهنگیان، و سازمان‌های مردم‌نهاد (سمن‌ها) بوده است. این مجموعه عظیم به ۸/۲۹ میلیون نفر در ۸۱۳۶۷ روستای بنگلادش وام پرداخته است. ۷۷ درصد از گیرندگان وام‌های این بانک زنان بوده‌اند، که اکثر آنها یا سپریست خانوار بوده، یا هزینه تحصیل و بهداشت خانواده خود را تأمین می‌کرده‌اند. در هر روز اداری ۱/۵ میلیون دلار از اقساط وام‌های پرداختی دریافت می‌شود.

میزان بازپرداخت وام‌ها ۹۷ درصد است که در صنعت بانکداری کم‌نظیر به شمار می‌رود. در ۳۰ سالگی بانک گرامین ۵۸ کشور جهان کوشیده‌اند تا از این نمونه الگوبرداری کنند. حتی کشورهای پیشرفته صنعتی به طور مستمر کارشناسان خود را برای الگوبرداری از این بانک به بنگلادش می‌فرستند. نام محمد یونس در شمار ۱۰ کارآفرین برتقرن بیستم، در کنار نام‌هایی همچون استیو جابز، بیل گیتس، و زاکربرگ ثبت شده است. این فهرست که پرافتخارترین سند ماندگار قرن بیستم خواهد بود، نام بنگلادش را در مقالات، گزارش‌ها، کتاب‌های درسی و سخنرانی‌های جهان آینده نیز جاودان خواهد کرد.

این نخستین تجربه محمد یونس، تصادفی بود؛ ولی هم با تجربه‌های گذشته خود وی و هم مادرش تقاضت داشت. « Sofiya خاتون » معمولاً به محرومان و متکدیان غذا می‌داد، برایشان دارو می‌خرید، و آنان را به پزشک می‌رسانید. آنها در خانه می‌مانندند تا گدایی در خانه را بکوبد و تقاضای کمک کند. ولی اکنون این محمد بود که در خانه مستمندان را می‌کوبد، از کسب و کارشان پرسش می‌کرد، و می‌اندیشید که چگونه می‌توان یک مستمند را به یک کارآفرین تبدیل کرد. تا فقط یک بار به کمک نیازمند باشد نه هر روز.

همین وام کوچک پرداختی در سال ۱۳۵۳. که بعدها ریزانبار و وام خرد نامیده شد - وام‌هایی که پس از آن از محل بازپرداخت وام‌های پیشین پرداخت گردید، در سال ۱۳۶۲ به بانک گرامین تبدیل شد. گرامین در زبان بنگالی به معنای رستا است. ولی بانک گرامین، یا همان بانک رستاها، به لقب‌های دیگری همچون بانک مستمندان، بانک پاپرهنگان، بانک کارآفرینان کوچک، بانک توسعه از روستا، بانک زنان بی‌سرپرست، ... نیز شهرت دارد.

همین بانک کوچکی که در سال ۱۳۶۲ در یکی از فقیرترین کشورهای جهان تأسیس شد، سی سال بعد دارای ۲۵۶۴

در سال ۱۳۸۵ شهرت محمد یونس و بانک گرامین در محافل مالی و اقتصادی به اوج خود رسید. زیرا جایزه صلح نوبل سال ۲۰۰۶ به آنان تعلق گرفت. در اعلامیه کمیته صلح نوبل آمده بود: « به خاطر کوشش‌های آنان برای آفرینش مدل توسعه اقتصادی و اجتماعی از پایین » این جایزه مشترکاً به محمد یونس و بانک گرامین اعطای شود.